



РОСАТОМ



ТОПЛИВНАЯ КОМПАНИЯ РОСАТОМА

**ТВЭЛ**

# ОТРАСЛЕВОЙ АКСЕЛЕРАТОР

*ПОИСК И РАЗВИТИЕ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ БИЗНЕСА  
ДЛЯ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»*

# 02

## ОПРЕДЕЛЕНИЕ

ОТРАСЛЕВОГО АКСЕЛЕРАТОРА ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

Бизнес-акселератор –  
инновационный инструмент  
поиска, отбора и развития  
проектов ранних стадий



### КЛИЕНТ

Разработка продукта  
совместно с  
клиентом



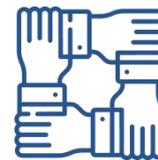
### ПРОДУКТ

Создание  
конкурентных и  
серийных продуктов



### ПРОЕКТЫ

Вовлечение внешних и  
внутренних  
идей/проектов



### ПЕРСОНАЛ

Вовлечение и  
мотивация  
сотрудников

# 03

## ФОКУС

ОТРАСЛЕВОГО АКСЕЛЕРАТОРА ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»



**ИДЕИ**

Поиск и отбор новых  
идей и проектов



**СКОРОСТЬ**

Сокращение цикла  
разработки и вывода  
продукта на рынок



**РИСКИ**

Снижение  
инвестиционных рисков



**ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

Повышение  
эффективности  
существующего бизнеса

# 04

## КЛЮЧЕВЫЕ ЭТАПЫ

ОТРАСЛЕВОГО АКСЕЛЕРАТОРА ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»



1

### ПОИСК

поиск проектов по критериям от бизнес-заказчика



2

### ОТБОР

техническая проверка и рыночная экспертиза проектов



3

### ПРЕДАКСЕЛЕРАТОР

детальная диагностика проекта, выявление «узких мест»



4

### БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЕ

подтверждение спроса, формирование ценностного предложения



5

### ЦИФРОВОЕ МАКЕТИРОВАНИЕ / ПРОТОТИПИРОВАНИЕ

возможность получения финансирования на макет/прототип

500+

привлеченных  
идей

100+

отобранных идей

20

проектов на БМ

10

проектов на ЦМ

5

проектов с  
прототипом

## 05

## СВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПО ТРЕМ ЦИКЛАМ БИЗНЕС-АКСЕЛЕРАЦИИ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»



ЦИКЛ



ПЕРИОД

ПРОЕКТОВ  
«НА ВХОДЕ»ПРОЕКТОВ  
«НА ВЫХОДЕ»

РЕЗУЛЬТАТ

Пилотный

09.2018-12.2018  
(4 месяца)

42 проекта

10% VS 90%  
внешние внутренние

7 проектов

- разработан стандарт бизнес-акселерации
- отработаны механики и инструменты акселерации
- 3 проекта переведены на фазу масштабирования

II

03.2019-12.2019  
(9 месяца)

248 проектов

85% VS 15%  
внешние внутренние

6 проектов

- 300+ млн руб. – совокупный объем заключенных договоров
- 70+ млн руб. сэкономлено на прототипировании
- 4 проекта переведены на фазу масштабирования

III

старт 27.01.2020

202 проекта

88% VS 12%  
внешние внутренние

10 проектов

- 38 проектов отобрано по критериям
- 19 проектов прошли преакселератор
- 10 проектов одобрено для включения в акселератор

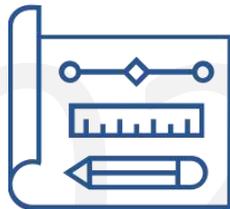
# 06

## ОФФЕР ВНЕШНИМ КОМАНДАМ

ДЛЯ УЧАСТИЯ В ОТРАСЛЕВОМ АКСЕЛЕРАТОРЕ

**100 тыс. руб.**

ежемесячная оплата +  
командировки к клиентам



финансирование  
макета и прототипа



возможность продажи  
технологии



**РОСАТОМ**

использование  
бренда



стратегический инвестор  
на ранних этапах

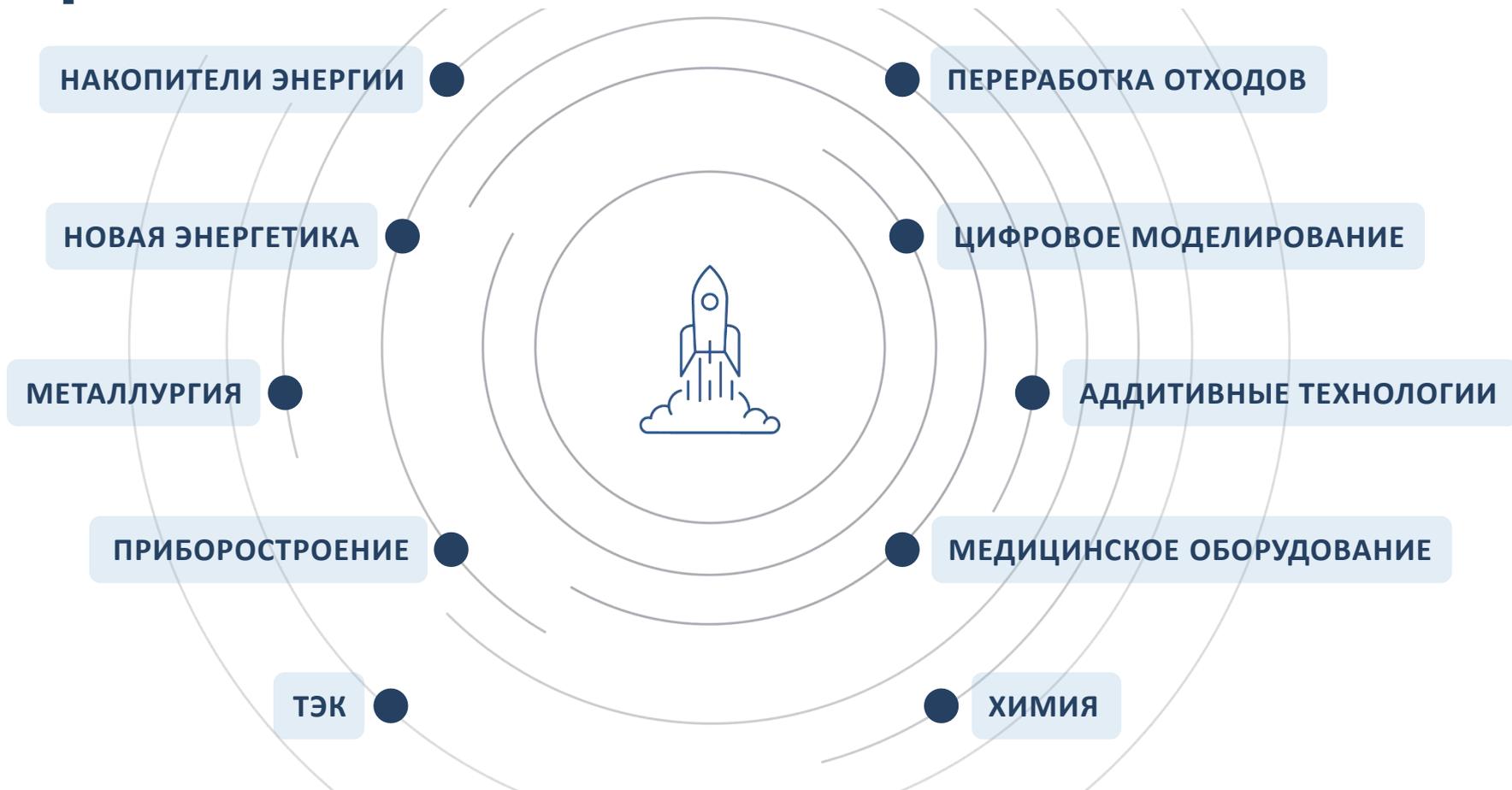


доступ к научным и  
производственным  
мощностям

# 07

## ПРОДУКТОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

ПО КОТОРЫМ ПРОВОДИТСЯ ПОИСК И ОТБОР ПРОЕКТОВ





## СФЕРА

- инновационные решения в приоритетных для ГК «Росатом» направлениях развития



## СТАДИЯ

- подтверждение технической реализуемости проекта
- наличие прототипа/макета, первых продаж является преимуществом при отборе



## КОМАНДА

- обязательное наличие в команде технического и коммерческого специалиста
- основатель проекта может совмещать одну из ролей
- готовность 100% вовлеченности в проект



## МАСШТАБ

- 500+ млн руб. - объем целевой выручки
- 25+% - маржинальность проекта
- 5 лет - срок достижения целевых параметров

# 09

## ПРАВИЛА РАБОТЫ

К ЧЕМУ НУЖНО БЫТЬ ГОТОВЫМ?



### АМБИЦИОЗНОСТЬ

нацеленность на результат; желание и цель по созданию совместного бизнеса



### МНОГО РАБОТЫ

каждую неделю необходим бизнес-результат; если от Вас нет активности в 1-й месяц – исключаем из программы



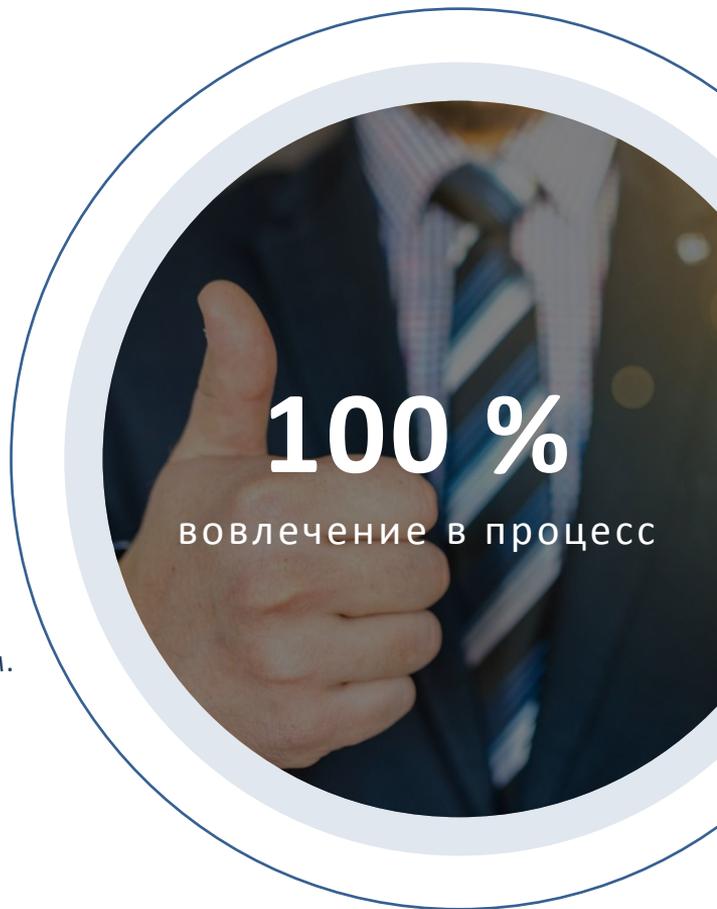
### ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ЧЕРЕЗ ДЕНЬГИ

единственный способ проверки гипотезы – разговор с клиентом. Ключевое правило – «сначала продай, потом сделай»



### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

это Ваш бизнес. Наша цель найти точки роста и модель масштабирования, но окончательные решения принимаете Вы



# 10

## ДОРОЖНАЯ КАРТА

IV ЦИКЛА ОТРАСЛЕВОГО АКСЕЛЕРАТОРА ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»



### ЭКСПЕРТИЗА

тех. и рыночная  
экспертиза проектов

25.02



### ОТБОР

финальный выбор проектов  
(питч-сессия) + постановка задач

27.04



### ЦМ/П\*\*

перехода к  
прототипированию

01.06

07.09

### ПОИСК

старт поиска  
проектов по  
критериям



### ПРЕДАКСЕЛЕРАТОР

тестирование  
проектной команды  
на результативность



### БМ\*

подтверждение спроса,  
формирование ценностного  
предложения



\*бизнес-моделирование

\*\*цифровое макетирование/прототипирование

# 11

## СТАРТ IV ЦИКЛА

КАК ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ?



### СОБРАТЬ КОМАНДУ

1 технический и 1 коммерческий специалист  
(+наличие основателя проекта)



### ПРОВЕРИТЬ СООТВЕТСТВИЕ

соответствие проекта критериям поиска и  
отбора проектов



### НАПРАВИТЬ ЗАЯВКУ ДО **06.04.2020**

составить стандартный шаблон заявки и  
направить в акселератор ([ba@tvel.ru](mailto:ba@tvel.ru))



### ДОП. ИНФОРМАЦИЯ

быть готовым предоставить информацию  
для рыночной и технической экспертизы



A close-up photograph of a person's hand holding a small, vibrant green seedling with two leaves and a small bud, still with some soil on its roots. The background is a soft-focus green, suggesting an outdoor setting with trees. The text is overlaid on the image in white, bold, sans-serif font within dark blue rectangular boxes.

ПРИМИ УЧАСТИЕ В ОТРАСЛЕВОМ АКСЕЛЕРАТОРЕ  
ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

[ba@tvel.ru](mailto:ba@tvel.ru)